

我的學思行~學校不會教的秘密

正確理解複雜詭異的世界

張天立
讀冊生活 / 博客來 創辦人

2021/11/30 在台大學思講座
2021/12/02 在元智大學管理學院

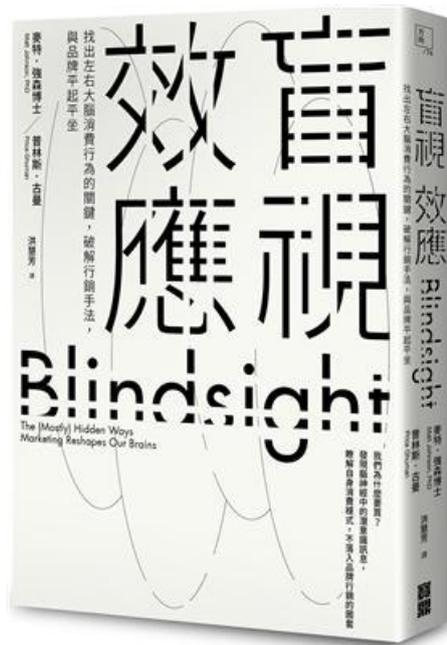


TAAZE

讀冊
生活

www.
taaze.
tw

《盲視效應》裡有一則感知比較實驗



視覺 v.s. 聽覺，何者為主？
(McGurk effect)

短期工作記憶的研究

視覺不只是input device，也是肢體語言output device，**眼神**是爭取對方信任的核心關鍵

保護並啟發自己的**聽覺感知**，會是未來應該發展的潛在能力



TAAZE

讀冊
生活

www.
taaze.
tw

我的學經歷

'83: 台灣大學數學系畢

'85: (到美國讀書)

'87: Penn State Univ. 電腦碩士

'87-'91: Bell Labs (Holmdel, NJ) 電腦工程師

'91-'93: Rutgers Univ. 企管碩士

'93: (回台灣工作)

'93-'94: 華夏科技業務專案經理

'95: 康大資訊分析師

'95年底: 成立第一代網路書店~博客來

'01/01: 統一超商增資博客來 (佔50.025%)

'07/8/17: 被統一超商掌控的博客來董事會解雇

'09: 成立新世代網路書店~TAAZE讀冊生活



TAAZE

讀冊
生活

www.
taaze.
tw

世界因網路與相關技術+大數據， 而產生天翻地覆的變化

我們的一舉一動都被追蹤蒐集分析，甚至預測
AI固然重要，更重要的是data，最重要是想像力

對年輕人的最大挑戰是，白領階級工作被人工智慧搶
走了，同輩的貧富懸殊差距更大--「數位階級」

藍領階級的工作未來也一樣被取代，e.g. 自動駕駛取
代計程車司機（Uber要完蛋？）；無人飛機送包裹與
餐點（Food Panda要完蛋？）

Boston Dynamic公司的機器人（影片）

網路事業大大破壞了傳統價格與價值的秩序
所以只是小幅微調現在的學校教育有用嗎？



TAAZE

讀冊
生活

www.
taaze.
tw

你面對未來是否感到徬徨憂慮？

如何找對工作？錢雖重要，怎麼找職涯的好教練？

如何適應既複雜亦凶險的經濟性現實社會？

（營利事業為有錢人服務，公益事業為窮人服務）

怎麼尋找機會來發展自己的人生事業？

有什麼能力應該在學校就開始學習了解？

家庭親子關係，人性修練，情緒管理

超越一般常識與主觀偏見，重新訓練多角化思考想像力

大學生必修的mini-MBA？自主學習書單



TAAZE

讀冊
生活

www.
taaze.
tw

一、學校不會(也不想)教投資理財

- 一簞食一瓢飲居陋巷的價值觀深深影響老師(過度單純、過度理想化)。
- 學校環境是人人平等的社會主義，很難談論資本社會的功利現實，但是這樣能保護學子多久?缺乏社會實際歷練，也難找到自己的人生目標。
- 善用資本來投資獲利，未來比賺薪資更重要。
- 都知道要投資不要投機，然而人性皆好急功近利。
- 投資與投機怎麼區分? 買黃金是投資還是投機? 比特幣? (關鍵是殖利率)



TAAZE

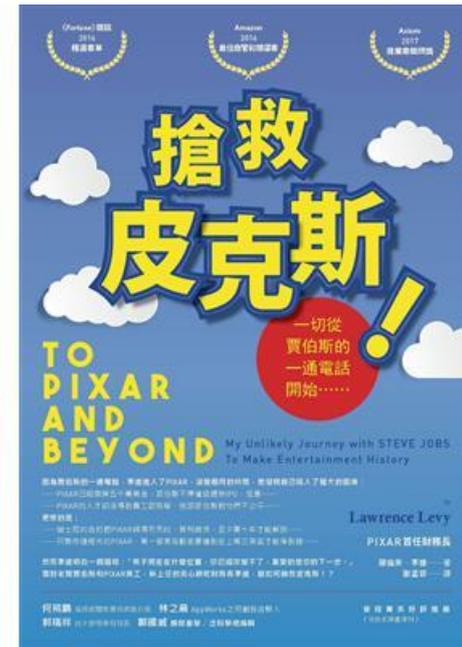
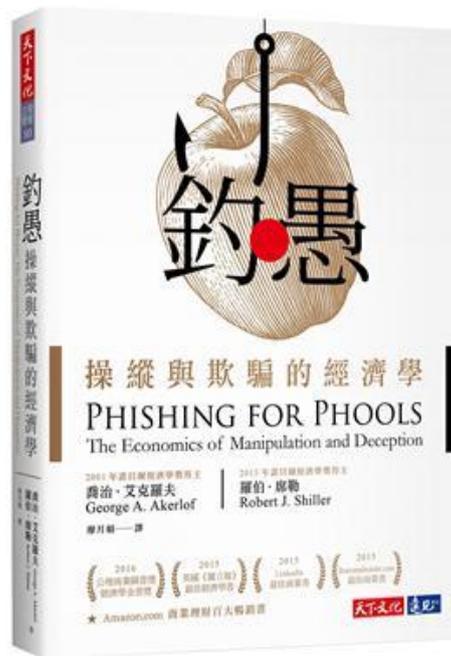
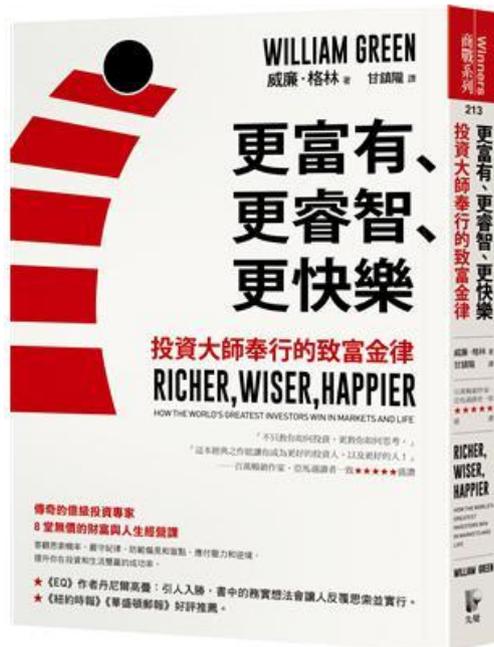
讀冊
生活

www.
taaze.
tw



- 股票市場的奇特法則導致金融市場多凶險，追高殺低就是自然生態。
- 是誰決定價格？產生錨定效應！
- 散戶正確的方法是長期投資零股，不是買基金，更不該短線當沖。(風險)

投資理財的深度思考



TAAZE

讀冊
生活

www.
taaze.
tw

二、社會的組織是系統作戰(打群架)

- 團隊合作能力甚至比個人作戰能力更重要
- 怎麼看待公平?內部公平，社會公平?
《[盲視效應](#)》裡提到另一個有趣的心理學實驗



- 學習心理學、溝通學、領導與被領導，組織紀律
- 但是，創新難，想在組織內發展破壞性創新更難
- 最難的是經營累積「信任」



TAAZE

讀冊
生活

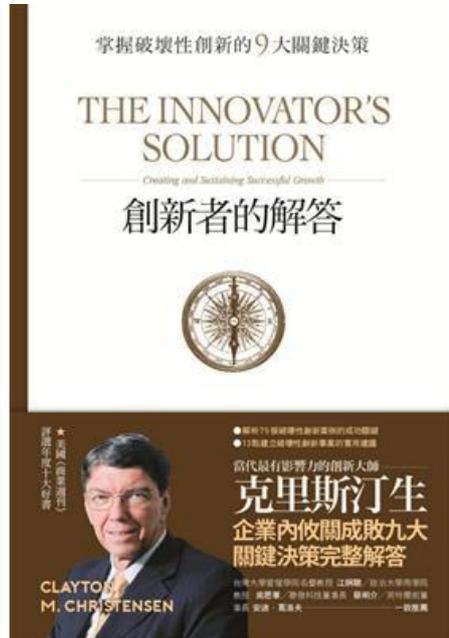
www.
taaze.
tw

怎麼適應組織並尋找創新？



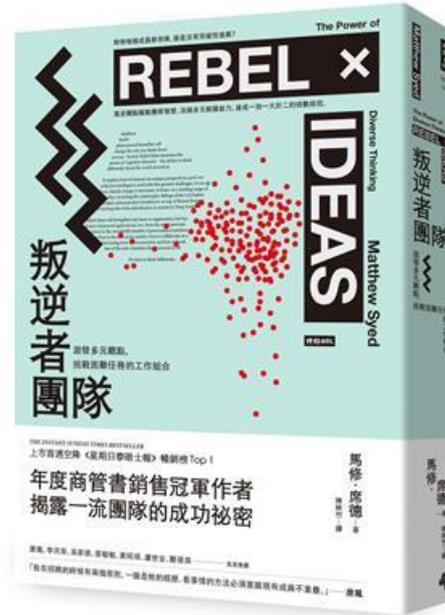
【暢銷20萬冊增修版】
華頓商學院
最受歡迎的談判課
 上完這堂課，世界都會聽你的

- 請相信，這堂課將成為影響你一生最重要的學習。
 人生無處不是談判，每次你都能——爭取更多。
- ★ 劉必榮、張孝威、楊士健、曹紅花、費錦榮、鄭志豪 強力推薦
 - ★ 全球暢銷 140 萬冊，華頓商學院連續 20 年最受歡迎的課程精華完整公開
 - ★ Google 全球教育訓練指定教材，各大企業與學校團體指定講題
 - ★ 《商業周刊》特別報導，價值 100 萬的談判課

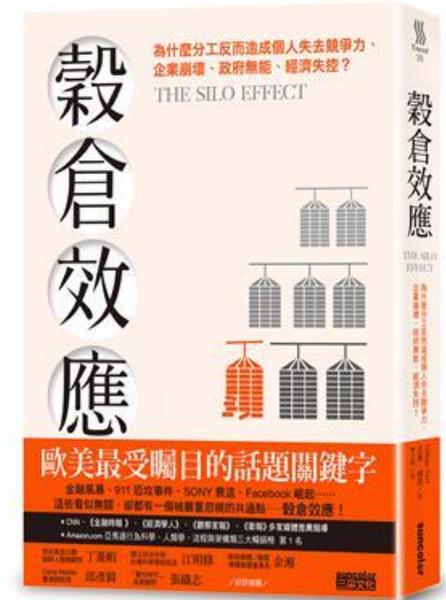


掌握破壞性創新的9大關鍵決策
THE INNOVATOR'S SOLUTION
 Creating and Sustaining Successful Growth
創新者的解答

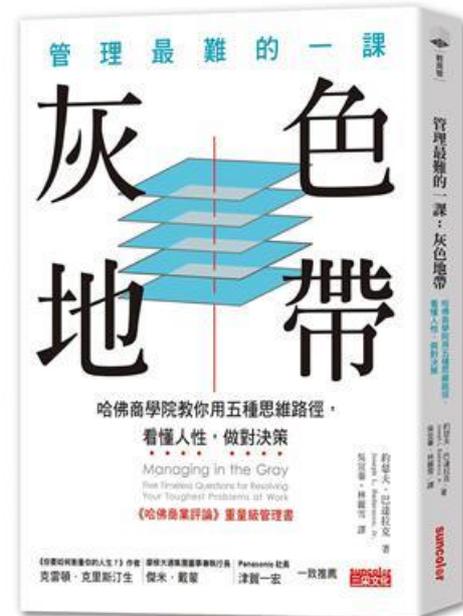
★ 美國《商業週刊》評選年度十大影響
 當代最有影響力的創新大師
克雷斯汀生
企業內攸關成敗九大
關鍵決策完整解答



The Power of
REBEL x
IDEAS
 Rebel x Ideas
叛逆者團隊
 年度商管書銷售冠軍作者
 揭露一流團隊的成功祕密



為什麼分工反而造成個人失去競爭力、
 企業崩潰、政府無能、經濟失控？
THE SILO EFFECT
穀倉效應
 歐美最受矚目的話題關鍵字
 金融風暴、911 恐怖事件、SONY 衰退、Facebook 崛起……
 這些看似無關，卻都有一個極簡單卻難以溝通的共通點——穀倉效應！
 • OMI、《金融時報》、《經濟學人》、《衛報》多項國際媒體推薦
 • Amazon 亞馬遜的「科學、人文學」類別中獲選為「大綱綱領」第 1 名



管理最難的一課
灰地色帶
 哈佛商學院教你用五種思維路徑，
 看懂人性，做對決策
Managing in the Gray
 Five Timeless Questions for Resolving
 Your Toughest Problems at Work
 《哈佛商業評論》重量級管理書



TAAZE

讀冊
 生活

www.taaze.tw

三、觀察社會問題與尋找創新機會

抱怨社會無濟於事，看透問題找尋你自己的價值

- 醫療系統的盲點
- 政府無效能與制度太僵化
- 氣候變遷及環境保護，節約能源與改變產業
- 知識貧富差距更大
- 腦波科技？聲音療癒？

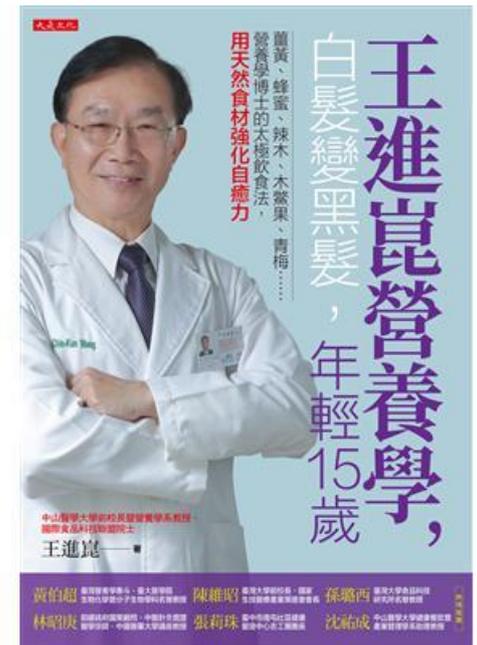
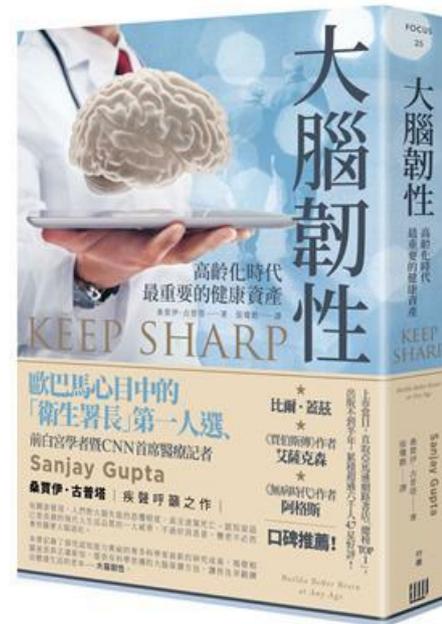
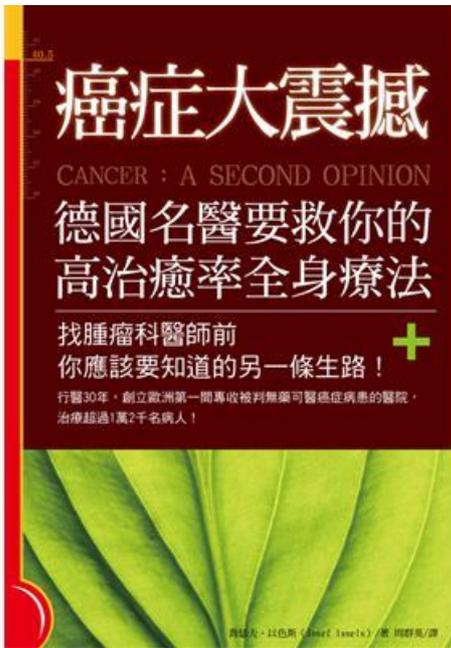


TAAZE

讀冊
生活

www.
taaze.
tw

醫療與健康觀念創新



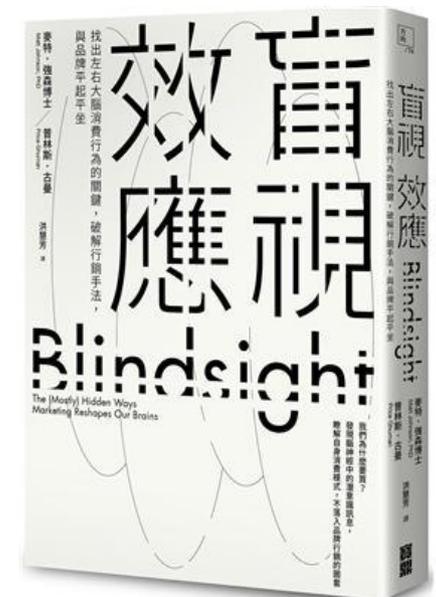
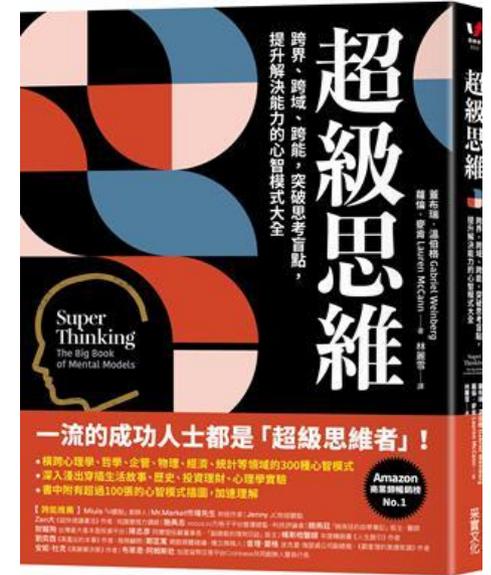
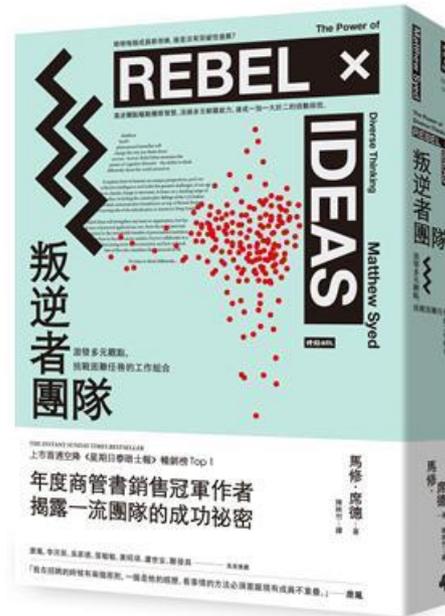
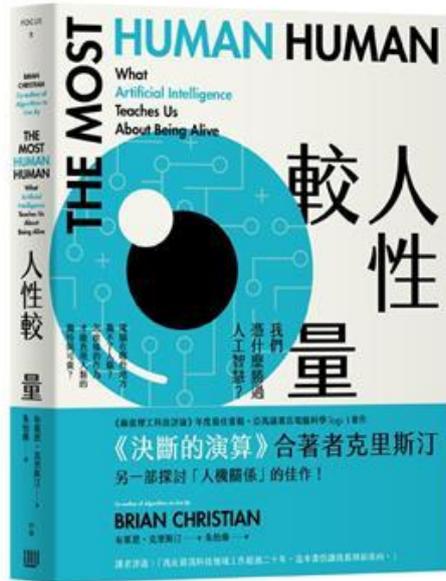
吃素很重要!!

四、學習放下顯微鏡，拿起望遠鏡

- 為什麼這兩者會有潛在衝突？
- 承認學校課業與考試的侷限
(試問，學校成績與未來成就的相關性?)
- 成績，或者公平性好像不重要了
- 《[快思慢想](#)》的啟示，真正關鍵在於聯想啟發，解決問題能力
- 男生女生為何不同?!
- 人工智慧給我們的生存壓力
- 要看懂世界運作，需要好奇心+多元思考框架



人工智慧與多元思考

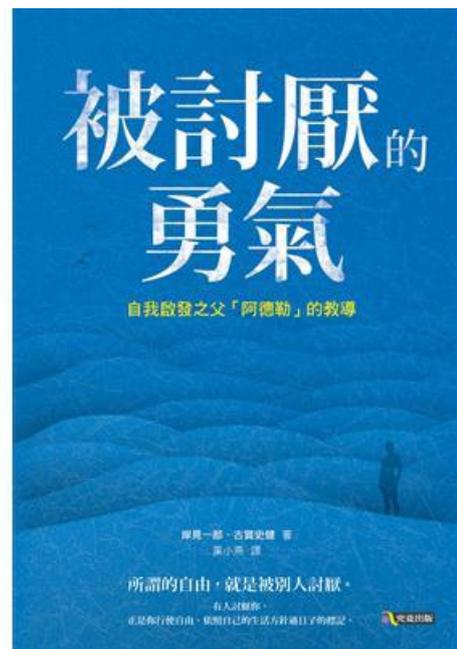
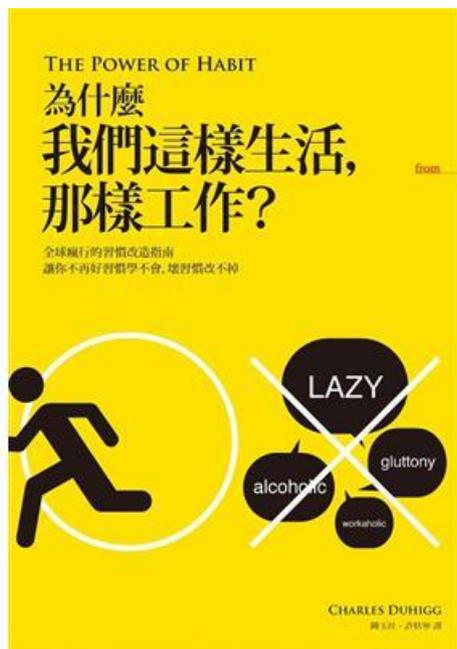


TAAZE

讀冊生活

www.taaze.tw

家庭親子關係，人性修練，情緒管理

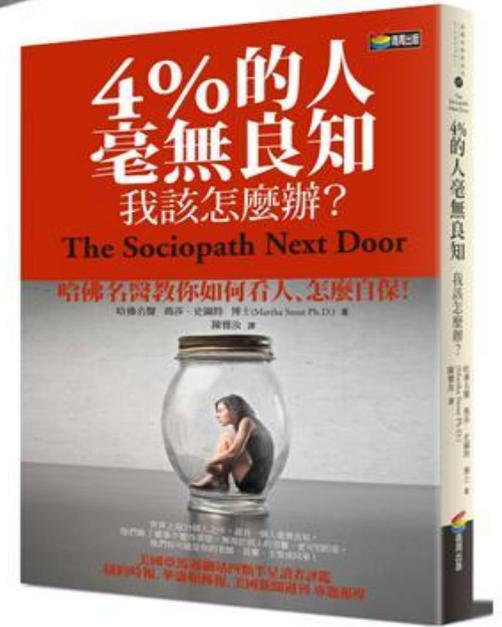
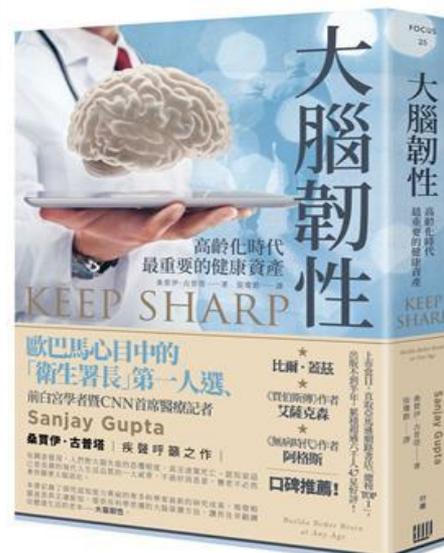
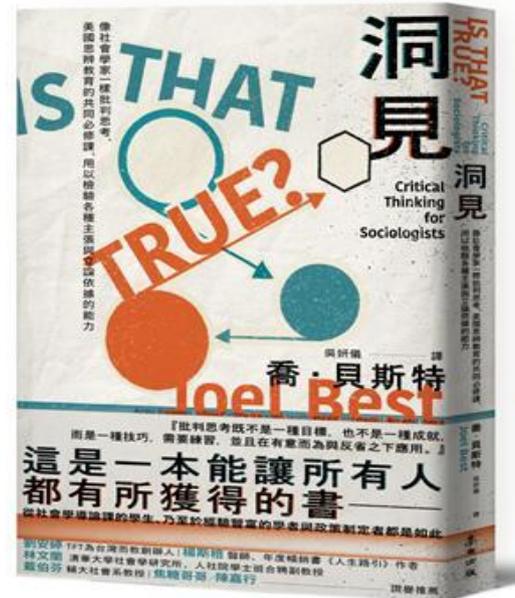
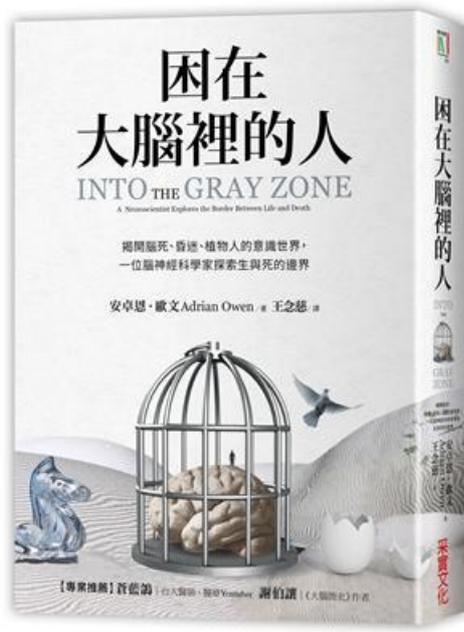


TAAZE

讀冊生活

www.taaze.tw

學習心理學、理解腦神經科學



TAAZE

讀冊生活

www.taaze.tw

冊格子 [WeCollect.Fun](https://wecollect.fun) 想做什麼？

如果透過親友借書共享，是不是能讓社會大眾更能接近書籍吸收新知！

聯合所有的人的書架，形成最大的私人圖書館聯盟
可以買賣，可以互相借閱，最好的共享經濟

未來結合腦波技術，會是什麼有趣的學習分享平台

歡迎大家經常到冊格子查看張天立的推薦好書，也鼓勵大家一起來分享

張天立-冊格子

<https://wecollect.fun/home/kjWJX80pL3kEcNwXHREj>



TAAZE

讀冊
生活

www.
taaze.
tw

用多元有趣的**思考刺激**，取代**終身學習**的說法
謝謝大家的發想與指教

歡迎收聽我的書籍導讀節目《**讀冊過生活**》，每週介紹一本好書，拓展自己的多元視野。

《**讀冊過生活**》節目網址

http://activity.taaze.tw/static_act/202106/needs/index.htm



謝謝大家的指教... (還有...)



TAAZE

讀冊
生活

www.
taaze.
tw

填E-mail送E-Coupon

- 請掃描QR Cord或點下方連結
- 填寫學校、姓名、Email，TAAZE讀冊生活將贈送您購書優惠的E-Coupon
- 所有的推薦書都將在12/10開始特價75折起

<https://reurl.cc/OkNYX3>



TAAZE

讀冊
生活

www.
taaze.
tw